



Government of the People's Republic of Bangladesh
Ministry of Local Government, Rural Development and Cooperatives
Local Government Division
Strengthening Women's Ability for Productive New Opportunities (SWAPNO-II)

Minutes of 6th Project Implementation Committee (PIC) Meeting

Chair : Dr. Md. Monirul Islam, Joint Secretary, Local Government Division & National Project Director, SWAPNO II
Venue : SWAPNO II Meeting Room, DPHE Bhaban, 8th Floor, Shahid Mansur Ali Sarani, Kakrail, Dhaka
Date & Time : 04 May 2026, Tuesday, 11:00 AM
Participants : Annex-A

Opening Remarks by the Chairperson: Dr. Md. Monirul Islam, Joint Secretary of the Local Government Division and National Project Director (NPD) of SWAPNO-II, chaired the meeting. He warmly welcomed all participants attending both in person and virtually via Zoom. He expressed sincere appreciation for their presence and invited participants to introduce themselves. Following the introductions, he requested Mr. Ashish Kumar Bakshi, NPM of SWAPNO-II, to present an overview of the project progress.

Mr. Ashish Kumar Bakshi, NPM of SWAPNO-II, delivered a concise presentation covering progress and key agenda items as outlined below:

1. Progress updates of the project: Key achievements and upcoming activities
2. Scale-up of SWAPNO Phase II
3. Any Other Business (AoB)

Agenda Item 1: Progress Updates of the Project – Key Achievements:

Institutional capacity has been strengthened through activating UDMC and Nari O Shishu Nirjaton Protirodh Committee and community assets development and enhanced local governance systems for gender responsive services. A total of 8,716 coconut trees were planted with a 92.67% survival rate, supported by regular follow-up. 283 UDMCs are actively promoting gender-responsive disaster management, while 283 union-level SWAPNO group online platforms have actively functioned.

Economic outcomes have significantly improved. 10,188 women saved BDT 5.7 crore through ROSCA, and 10,036 beneficiaries invested in 16,794 IGAs, contributing to a 64% increase in average income (from BDT 4,618 to BDT 7,558). Skills initiatives benefited 1,346 women (with 1,200 trained), supported 314 entrepreneurs with BDT 40,000 start-up support, and enabled 1,277 women to receive 2 months long industrial sewing machine operation training, resulting in 898 job placements. 12 WhatsApp group established supporting 314 entrepreneurs with virtual follow-up & business monitoring.

Resilience and human capacity have been enhanced. Micro-health insurance coverage has been renewed for 2026, ensuring continued protection. A total of 283 climate-resilient demonstration plots were established, while the SWAPNO-LoGIC pilot has improved coordination, innovation & scaling of best practices. Socio-economic data integrated into MIS to improve targeting, planning & monitoring. SWAPNO-II impact study completed and report submission is underway.

Financial Progress: The NPM shared the following financial progress, which has also been added to the working papers.

Progress of DPP estimated cost: (Jul-23 to April-26)			Amount in BDT Crore	
Estimated cost of the project (BDT)		Cost in BDT	Financial Progress	Physical Progress
Total	148.40	126.56	85%	85%
GoB	71.61	71.61	100%	100%

PA	76.79	54.95	72%	72%			
Progress of ADP/RADP (Jul-23 to April-26)				Amount in BDT Crore			
Financial Year	ADP/RADP Allocation			Progress of ADP			
	Total (BDT)	GoB (BDT)	PA (BDT)	Cost Total (BDT)	GoB (BDT)	PA (BDT)	%
2023-2024	37.49	23.23	14.26	17.82	11.23	6.59	47.53%
2024-2025	94.56	60.38	34.18	89.58	60.38	29.20	94.73%
2025-2026	28.84	-	28.84	19.16	-	19.16	66.44%
2026-2027	12.55	-	12.55	-	-	-	
Total				126.56	71.61	54.95	126.56

Key upcoming activities:

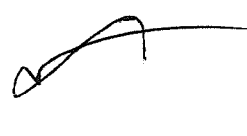
- The ToR for the Endline Survey of SWAPNO Phase II has been finalized; the survey is scheduled in October, 2026.
- The FAPAD audit will be conducted from 9 May to 3 June 2026 at both project and field level offices.
- Livelihood training for the remaining 391 women beneficiaries will be completed by May 2026.
- Ongoing follow-up of 6,525 IGA beneficiaries and 314 women entrepreneurs, including business plan review.
- Continued follow-up of job placement and retention of 1,277 trained women in the formal sector.
- An additional 146 apprenticeship beneficiaries are undergoing need-based training.
- Activation of union-level SWAPNO group online platforms across 283 unions for distance monitoring.
- Documentation and dissemination of project success stories, including the half-yearly report.
- Regular follow-up of coconut sapling maintenance, women's volunteerism (with UDMCs), and resilience infrastructure activities.
- Awareness sessions on SRH, menstrual hygiene, and nutrition for beneficiaries.
- Facilitation of youth-led sustainable exit plans in 283 unions across 12 districts.
- Project exit meetings at union and upazila levels during May-June 2026.
- Remote monitoring of all SWAPNO interventions will continue until December 2026.

Agenda-2: Discussion on Scale-up SWAPNO Phase II

The committee acknowledged the project's strong performance, cost-effectiveness, and potential for scaling up at the national level, and emphasized the need to initiate the next phase. Discussions covered the preparation of the PDPP and the requirement for a feasibility study. Recalling the Honourable Secretary's guidance, the Chairperson noted the recommendation to begin the next phase development process. In this context, the ARR from UNDP and the Cabinet Division representative requested to initiation of PDPP for SWAPNO-III. A tentative implementation period of 1 January 2027 to 31 December 2031 was proposed. It was also recommended to include a nominal allocation in the FY 2026-27 RADP by the cabinet division representative.

Agenda no 3: Any other Business (AOB): Updates on last PIC meeting discussion & decisions:

- Discussions covered no cost extension progress; the ERD and IMED have provided consent for the no- cost extension of SWAPNO-II and LGD will issue an administrative order. Following the action the service contract of the project personnel will be extended up to December 2026.

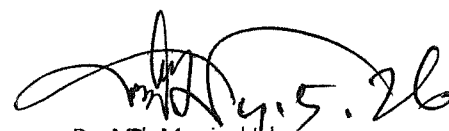
b) Last PIC meeting decision progress.

SL#	Discussion	Decision
1.	Submit and facilitate the no-cost extension file at the ministry between January and February 2026 to obtain formal approval.	Submitted and under process for issuing administrative order from LGD
2.	Conduct an impact study on the poverty graduation model in Q2 2026; present findings at a national-level multi-stakeholder seminar/workshop.	The impact study is completed & report submission is underway
3.	Analyse reasons for beneficiaries unable to join formal sector training and explore alternative livelihood options; communicate challenges and proposed alternatives to the donor agency.	To be submitted further elaborated report to donor.
4.	LGD and UNDP to collaborate closely to design a probable new project. Inter-ministerial meeting needs to be organized to form working group in this regard.	In this regard, a meeting was held with the Honorable Secretary of LGD on 3 rd May 2026, who instructed that PDPP preparation to be initiated as soon as possible, considering the current year (2026-2027) as a zero year for SWAPNO III.
5.	Based on progress up to December 2025, prepare a revised plan in January 2026 for the unspent USD 238,000 from the formal sector training & employment for the necessary approval of the Embassy of Sweden.	The embassy of Sweden agreed the repurposes of programme

Followings are the key discussions and decisions of the 6th PIC meeting:

SL#	Decisions & discussion	Responsible
1.	Project progress and achievements were noted with appreciation.	NA
2.	Ensure the FAPAD audit conducted every year.	PMSU-UNDP & NPM & Finance team
3.	Evidence generation (including third-party evaluation) will be strengthened to demonstrate impact, including GBV reduction.	NPM & M&E
4.	A responsible exit strategy will be implemented, ensuring clear handover and sustainability of SWAPNO II.	SWAPNO-II teams
5.	Initiate PDPP preparation and submit it to LGD by July 2026, with a tentative implementation period from 1 January 2027 to 31 December 2030.	DG cluster & SWAPNO II team
6.	Following the administrative order from LGD for no cost extension, the staff contract will extend up to December 2026.	NPM & Finance team

Closing of the meeting: In his concluding remarks, Dr. Md. Monirul Islam, Honourable NPD, expressed sincere appreciation to representatives from various ministries and UNDP for their active participation and valuable contributions.


 Dr. Md. Monirul Islam
 Joint Secretary
 Local Government Division
 &
 National Project Director
 SWAPNO-II Project

Annexure A: Participant List

1. Dr. Md. Monirul Islam, Joint Secretary, LGD & NPD SWAPNO-II Project
2. Hasina Akter, Deputy Secretary, Ministry of Women and Children Affairs
3. Mamunoor Rahman, Sr Assistant Chief, Skywam Wing, Planning Commission
4. Nur Mohammad Hossaini, Deputy Secretary, Cabinet Division.
5. Mohammad Ashraful Afsar, Deputy Secretary, Planning-2, Local Government Division
6. Sohel Ahmed, Deputy Secretary, Economic Relations Division, Ministry of finance
7. Fowzia Rahman, Director, (Deputy Secretary) IMED, Planning Commission
8. Shamsun Nahar, Sr. Assistant Chief, Socio Economic Wing, Planning Commission
9. Anowarul Hoq, Assistant Resident Representative, Democratic Governance Cluster, UNDP Bangladesh
10. Ashish Kumar Bakshi, National Project Manager, UNDP SWAPNO-II Project Dhaka
11. Rokshana Akter, Enterprise Development & Employment Analyst, UNDP SWAPNO-II Project Dhaka
12. Mohammudul Haque, District Manager, SWAPNO-II (Rangpur, Lalmonirhat, Nilphamari)
13. Md. Mahmood Hossain, District Manager, SWAPNO-II (Bagerhat, Pirojpur, Patuakhali, & Gopalganj)
14. Mir Amir Ali, District Manager, SWAPNO-II (Jamalpur & Sherpur)
15. Mohammad Masum Miah, Financial Monitoring Assistant, SWAPNO-II (Comilla & Chandpur)
16. Masud Ahmed Bhuiyan, Financial Monitoring Assistant, SWAPNO-II (Gaibandha)
17. Rokibul Hoq Roki, Finance & Admin Associate, SWAPNO II
18. Mosle Uddin, Finance & Admin Assistant, SWAPNO II



Government of the People's Republic of Bangladesh
Local Government Division, MoLGRD&C
Strengthening Women's Ability for Productive New Opportunities (SWAPNO) Project
DPHE Building (8th floor), 14, Shahid Captain Mansur Ali Sharani, Kakrail, Dhaka-1000

Project Implementation Committee (PIC) Meeting (6th)

Date

04-05-2026

Time

11:00 am

Venue

Meeting Room, SWAPNO Project, DPHE Bhaban, Kakrail, Dhaka & Online

Attendance Sheet

Sl.	Name	Designation & Email	Signature
1.	ANOWARUL HAB	Assistant Resident Representative - GNDP anowarul.hab@gndp.org	
2.	Ashish Kumar Baskari	NPM - SWAPNO II	
3.	Roksana Akter	Enterprise Dev. & Employment Analyst	
4.	Mohammad Ashraful Akter	Deputy Secretary LGD Planning-2	Online
5.	Nur Mohammad Hossaini	Deputy Secretary Cabinet Division	Online
6.	Dr. Md. Monirul Kham	Joint Secretary LGD NPD, SWAPNO-II	Online
7.	Sohel Ahmed	Deputy Secretary ERD	Online
8.	Hasina Akter	Deputy Secretary MoWCA	Online
9.	Fowzia Rahman	Director IMED Deputy Secretary	Online
10.	Samsun Nahar	Senior Assistant Chief - Socioeconomic Wing - Planning	Online
11.	Mamunoor Rahman	Skyscan Wing SEID - Planning	Online



Government of the People's Republic of Bangladesh

Local Government Division, MoLGRD&C

Strengthening Women's Ability for Productive New Opportunities (SWAPNO) Project

DPHE Building (8th floor), 14, Shahid Captain Mansur Ali Sharani, Kakrail, Dhaka-1000



Sl.	Name	Designation & Email	Signature
12.	Md. Mahmood Hossain	District facilitating associate	Online
13.	Mohammudul Hoque	District facilitating associate	Online
14.	Zakidul Hoque	Financial Monitoring Assistant	Online
15.	Masud Ahmed bhuiyan	Financial Monitoring Assistant	Online
16.	Mohammad Masum Miah	Financial Monitoring Assistant	Online
17.	Anirudh Hossain	District-facilitating Assistant	Online
18.			
19.			
20.			

Participants (16)



Find a participant

M	mohammudul.hoque		
MM	Mohammad Masum, SWAPNO II Cumilla		
SN	Samsun Nahar (SAC) Programming Division		
A	amir.ali		
MR	Mamunoor Rahman, SEID, Planning Commission		
DC	DS, Cabinet Division		
AA	Ashraful Afsar, DS Planning LGD		
Z	zahidul.haque		
AH	Anowarul Haq		
DM	Dr. Md Monirul Islam, JS, LGD		
SA	Sohel Ahmed, DS, ERD		
HA	Hasina Akter, DS, MoWCA		
FR	Fowzia Rahman, Director, IMED		

Participants (16)



Find a participant

RB	Rokibul Hoq Roki (Me)		
AK	Ashish Kumar Bakshi (Host)		
MH	Mahmood Hossain	More ▾	
M	mohammudul.hoque		
MM	Mohammad Masum, SWAPNO II Cumilla		

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
জাতীয় প্রকল্প পরিচালকের কার্যালয়
উৎপাদনশীল ও সম্ভাবনাময় কর্মের সুযোগ গ্রহণে নারীর সামর্থ্য উন্নয়ন (স্বপ্ন)-২য় পর্যায়
স্থানীয় সরকার বিভাগ, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়
জনস্বাস্থ্য প্রকৌশল ভবন, শহীদ ক্যাপ্টেন মনসুর আলী সরণি, কাকরাইল, ঢাকা- ১০০০

স্মারক নং: স্বাসবি/সভা/পিআইসি-২০২৬/১৪৮

তারিখ: ২৮ এপ্রিল, ২০২৬ খ্রি:

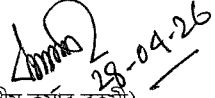
বিষয় : “উৎপাদনশীল ও সম্ভাবনাময় কর্মের সুযোগ গ্রহণে নারীর সামর্থ্য উন্নয়ন (স্বপ্ন) ২য় পর্যায়” শীর্ষক প্রকল্পের প্রকল্প বাস্তবায়ন কমিটির (পিআইসি) ৬ষ্ঠ সভা আহ্বান প্রসঙ্গে।

উপর্যুক্ত বিষয়ের আলোকে জানানো যাচ্ছে যে, স্থানীয় সরকার বিভাগ কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন এবং জাতিসংঘ উন্নয়ন কর্মসূচীর কারিগরি সহায়তায় চলমান “উৎপাদনশীল ও সম্ভাবনাময় কর্মের সুযোগ গ্রহণে নারীর সামর্থ্য উন্নয়ন-স্বপ্ন ২য় পর্যায়” শীর্ষক প্রকল্পের প্রকল্প বাস্তবায়ন কমিটির ৬ষ্ঠ সভা আগামী ০৪ মে ২০২৬ খ্রি: সকাল ১১:০০ টায় স্বপ্ন প্রকল্প কার্যালয়, জনস্বাস্থ্য প্রকৌশল ভবন, কাকরাইল, ঢাকা (৯ম তলা, সভা কক্ষ) এবং ভার্চুয়ালী (জুম অনলাইন)-এ অনুষ্ঠিত হবে। স্থানীয় সরকার বিভাগের যুগ্মসচিব, প্রশাসন, অধিশাখা, এবং স্বপ্ন প্রকল্পের জাতীয় প্রকল্প পরিচালক জনাব ড. মোঃ মনিরুল ইসলাম, উক্ত সভায় সভাপতিত্ব করবেন। Zoom meeting ID: 851 2243 9059, Passcode: 322356

সভার আলোচ্যসূচী নিম্নরূপ :

- ক. প্রকল্পের অগ্রগতি পর্যালোচনা আগামী দিনের গুরুত্বপূর্ণ কার্যক্রম সমূহ;
- খ. স্কেলিং আপ স্বপ্ন মডেল;
- গ. বিবিধ।

উক্ত কমিটির সম্মানিত সদস্যগণকে সভায় যথাসময়ে উপস্থিত থাকার জন্য নির্দেশক্রমে অনুরোধ করা হলো।


(আশীষ কুমার বকশী)
জাতীয় প্রকল্প ব্যবস্থাপক
স্বপ্ন- ২য় পর্যায়

ইমেইল: ashish.kumar.bakshi@undp.org

মোবাইল: +৮৮ ০১৭১৮৪৬৬৭৬০

বিতরণ (জ্যেষ্ঠতার ভিত্তিতে নয়) :

- ১) মন্ত্রিপরিষদ সচিব, মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা (উপযুক্ত প্রতিনিধি প্রেরণের জন্য অনুরোধ করা হলো)
- ২) সচিব, মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা (উপযুক্ত প্রতিনিধি প্রেরণের জন্য অনুরোধ করা হলো)।
- ৩) সচিব, স্থানীয় সরকার বিভাগ, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা (ইউনিয়ন পরিষদ অধিশাখা হতে উপযুক্ত প্রতিনিধি প্রেরণের জন্য অনুরোধ করা হলো)
- ৪) সচিব, সমাজ কল্যাণ মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা (উপযুক্ত প্রতিনিধি প্রেরণের জন্য অনুরোধ করা হলো)।
- ৫) সদস্য, আর্থ-সামাজিক অবকাঠামো বিভাগ, পরিকল্পনা কমিশন, শেরে বাংলা নগর, ঢাকা (স্বাইসোয়াম উইং হতে উপযুক্ত প্রতিনিধি প্রেরণের জন্য অনুরোধ করা হলো)।
- ৬) সদস্য, কার্যক্রম বিভাগ, পরিকল্পনা কমিশন, শেরে বাংলা নগর, ঢাকা (আর্থ-সামাজিক উইং হতে উপযুক্ত প্রতিনিধি প্রেরণের জন্য অনুরোধ করা হলো)।
- ৭) সচিব, বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়, শেরে বাংলা নগর, ঢাকা (পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন সেক্টর-৩ হতে উপযুক্ত প্রতিনিধি প্রেরণের জন্য অনুরোধ করা হলো)।
- ৮) সচিব, অর্থনৈতিক সম্পর্ক বিভাগ, অর্থ মন্ত্রণালয়, ঢাকা (ইউএন উইং হতে উপযুক্ত প্রতিনিধি প্রেরণের জন্য অনুরোধ করা হলো)।
- ৯) উপসচিব, পরিকল্পনা-২, স্থানীয় সরকার বিভাগ, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা
- ১০) জেলা প্রতিনিধি, স্বপ্ন প্রকল্প (গোপালগঞ্জ/বাগেরহাট/পটুয়াখালী/পিরোজপুর/কুমিল্লা/চাঁদপুর/রংপুর/লালমনিরহাট/নীলফামারী/গাইবান্ধা/জামালপুর/শেরপুর)

বিশেষ আমন্ত্রিত সদস্য (উন্নয়ন সহযোগি) :

- ১১) আনোয়ারুল হক, এসিসট্যান্ট রেসিডেন্ট রিপ্রেজেন্টেটিভ, ইএনডিপি বাংলাদেশ।
- ১২) তানভীর মাহমুদ, সিনিয়র গভার্ন্যান্স স্পেশালিস্ট, ইএনডিপি বাংলাদেশ।

সদয় অবগতি ও প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য অনুলিপি (জ্যেষ্ঠতার ভিত্তিতে নয়):

- ১) মহাপরিচালক, মইই উইং, স্থানীয় সরকার বিভাগ।
- ২) সচিবের একান্ত সচিব, স্থানীয় সরকার বিভাগ (সচিব মহোদয়ের সদয় অবগতির জন্য)।
- ৩) অফিস কপি।